



## ИЗМЕНА ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ПРЕДУЗЕЋА ЗА 2024. ГОДИНУ

✓ Пословно име:	ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ ЕЛГАС СЕНТА
✓ седиште:	СЕНТА
✓ претежна делатност:	ДИСТРИБУЦИЈА ГАСА
✓ матични број:	08025886
✓ ПИБ:	101099903
✓ ЈББК:	85963
✓ Јединице локалне самоуправе:	ОПШТИНА СЕНТА

Сента 20.11.2024.

Деловодни број : 546 /2024

**С А Д Р Ж А Ј**

**УВОД**

1. **МИСИЈА, ВИЗИЈА, ЦИЉЕВИ**
2. **ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА – ШЕМА**
3. **ОСНОВЕ ЗА ИЗРАДУ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2024. ГОДИНУ**
4. **ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ ЗА 2024. ГОДИНУ ФИНАНСИЈСКЕ ПРОЈЕКЦИЈЕ**
5. **ПЛАНИРАНИ ФИНАНСИЈСКИ ПОКАЗАТЕЉИ ЗА 2024. ГОДИНУ**
6. **ПОЛИТИКА ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА У 2024.ГОДИНИ**
7. **ПЛАНИРАНЕ ИНВЕСТИЦИЈЕ**
8. **ЗАДУЖЕНОСТ**
9. **ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, УСЛУГА И РАДОВА ЗА ОБАВЉАЊЕ ДЕЛАТНОСТИ, ТЕКУЋЕ И ИНВЕСТИЦИОНО ОДРЖАВАЊЕ И СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ**
10. **ЦЕНЕ**
11. **УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА**
12. **ПРОГРАМ ЗА СУБВЕНЦИЈЕ ИЗ БУДЖЕТА ОПШТИНЕ СЕНТА**
13. **ПРЕДЛОГ ГОДИШЊЕГ ПЛАНА ОДРЖАВАЊА ЈАВНЕ РАСВЕТЕ НА ТЕРИТОРИЈИ ОПШТИНЕ СЕНТА**
14. **ПРИЛОЗИ**

## УВОД

Јавно предузеће Елгас Сента у свом пословању примењује наведене законе и подзаконска акта :

- Закон о Јавним предузећима „Сл.гласник РС ”бр.15/2016, 88/2019
- Закон о комуналним делатностима „Сл.гласник РС ”бр.88/11, 104/16, 95/2018
- Закон о енергетици „Сл.гласник РС ”бр 145/2014, 95/2018-др.закон и 40/2021
- Одлука о оснивању Јавног предузећа Елгас Сента „ Сл. Лист Општине Сента ” бр.30/2015
- Одлуке о изменама и допунама одлуке о оснивању ЈП Елгас Сента „Сл. Лист Општине Сента”бр.15/2016
- Одлуке о изменама и допунама одлуке о оснивању ЈП Елгас Сента (Сл. Лист Општине Сента 24/16)
- Одлука о условима и начину производње, дистрибуције и снабдевања топлотном енергијом Општине Сента (Сл. Лист Општине Сента 14/2019)
- Правила рада дистрибутивног система топловода ЈП ЕЛГАС СЕНТА
- Статут ЈП Елгас Сента „ Сл. Лист Општине Сента ” бр.25/16
- Закон о раду (Сл. Гласник РС 24/05, 61/05, 54/09, 32/13, 75/14,113/17 и 95/2018)
- Одлука о комуналним делатностима са изменама и допунама 2, 8, 13/13, 15/14, 3/15, 15 и 21/16, 15/17)
- Правилник о начину расподеле, обрачуна трошкова крајњим купцима за испоручену топлотне енергије (Сл. Лист Општине Сента 14/2019)
- Уредбе за утврђивање елемената годишњег програма пословања за 2023 год., односно трогодишњих програма пословања за период 2023-2025 године јавних предузећа (Сл.гласник 115/22)
- Колективни уговор за ЈП Елгас Сента
- Методологија за одређивање цене приступа систему за дистрибуцију природног гаса (Сл Гласник РС 105/16,29/17,78/22)
- Методологија за одређивање трошкова прикључења за систем за транспорт и дистрибуцију природног гаса (Сл.Гласник РС 42/16 )
- Методологија за одређивање цене природног гаса за јавно снабдевање (Сл. Гласник РС 75/14, 105/16, 108/16 и 29/17)
- Уредба о утврђивању методологије за утврђивање цене снабдевања крајњег купца топлотном енергијом. (Сл.Гласник РС 63/2015)
- Закључак о давању сагласности на цене снабдевања крајњих купаца топлотном енергијом од почетка грејне сезоне 2015/2016 (Сл.Лист Општине Сента 24/15)
- Закон о јавним набавкама (Сл.Гласник РС 91/2019)



*Поред ових значајних Закона, подзаконских аката и прописа Предузеће примењује и све остале прописе из рачуноводства, права, финансија, радних односа уз истовремену примену правилника и других аката унутар Преузећа.*

### 1. МИСИЈА, ВИЗИЈА, ЦИЉЕВИ

#### *Мисија*

*Својом понудом услуга створити најбоље услове за кориснике услуга ЈП ЕЛГАС СЕНТА. Уз стручне и мотивисане раднике пружити најбољу услугу и пријатну атмосферу корисницима услуга. Растом и добрим пословањем осигурати добит за предузеће. Посредством наших акција допринети побољшању квалитета живота у друштвеном и природном окружењу.*

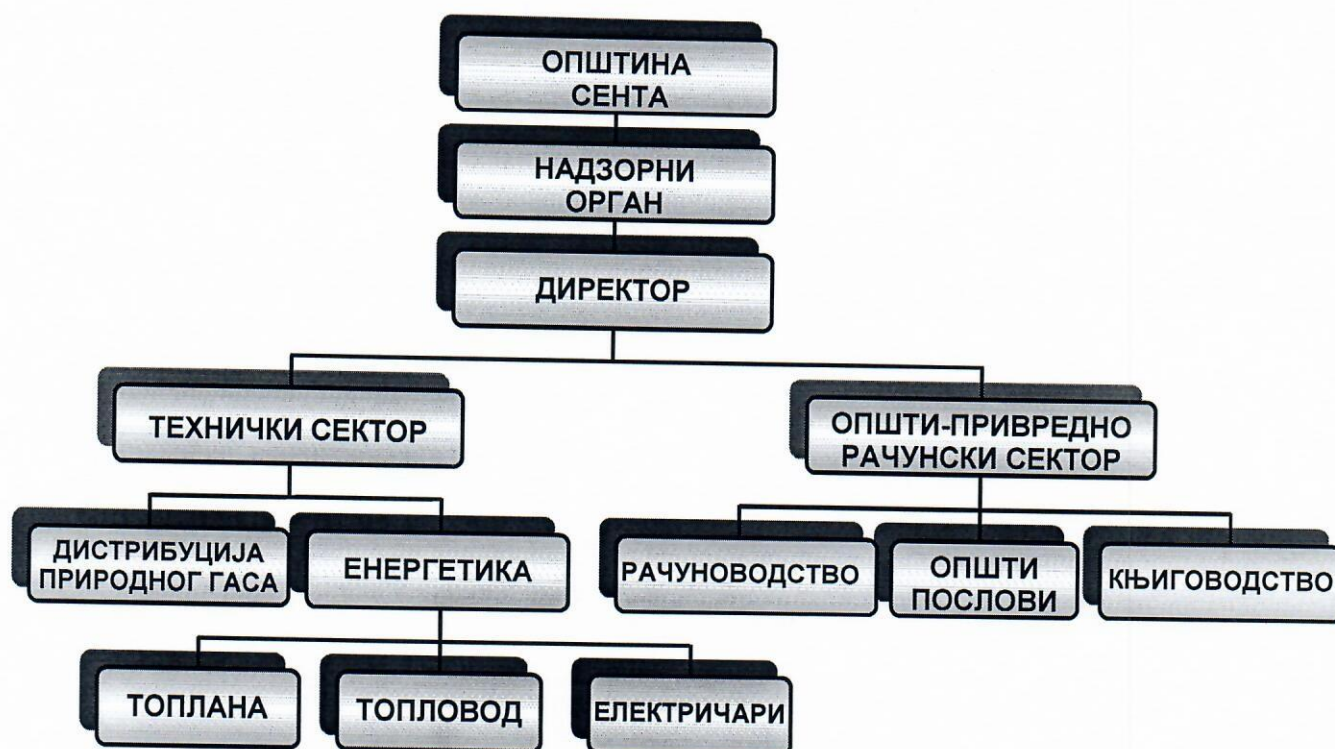
#### *Визија*

*Наша визија је да будемо синоним за предузеће које стално поставља више стандарде како у области пословања и инвестиција, тако и у области живљења и која, не само да уводи нове навике и трендове, него их и предвиђа и креира. Да будемо синоним за предузеће које послује у дослуху с временом које долази.*

#### *Циљеви*

*Наш циљ везан за гасовод је даље повећање прикључака који је знатан у овој години. Циљеви везани за топловод, довести стање топловода у којем ће бити најмање могуће губитка топлотне енергије. Уз постојање регулисаних цене услуга стварање и повећање профита није превасходни циљ предузећа, него је то пре свега развој предузећа и унапредјење обављања делатности уз обезбеђивање техничко-технолошког и економског јединства система и усклађености његовог развоја. У наведеном смислу предузеће жели максимално повећати енергетску ефикасност свих делова почев од постројење за производњу топлотне енергије, преко система дистрибуције до уређаја за мерење предатих количина топлотне енергије. Желимо побољшати аутоматизацију рада система, топлотних подстанција, увођење савремених енергетских технологије. Што се тиче занатског сектора, ажурно одржавање јавне расвете, дејих игралишта и хоризонталне саобраћајне сигнализације.*

## 2. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА – ШЕМА



В.Д.Директора ЈП ЕЛГАС: Драган Стјепановић,  
Дипломирани менаџер

именован 26.10.2023године, број 020-62/2023-I, период 1 године,  
Решење о именовању в.д.директора ЈП“Елгас“Сента „Сл.Лист Општине Сента”бр.13/2023.год.

**Чланови надзорног одбора:**

– председник, Гајин Миливој  
дипломирани грађ.инжењер

– члан, Тот Корнел  
дипломирани економиста

именовани 01.02.2021. број 020-15/2021- I, период 4 године

Решење о именовању председника и чланова надзорног одбора ЈП Елгас Сента објављено у  
„ Сл. Лист Општине Сента ” бр.02/2021

– члан из предузећа, Нађ Замбо Жолт  
дипломирани инжењер машинства

именован 01.02.2021. број 020-15/2021-I

Решење о именовању Нађ Замбо Жолта за члана надзорног одбора ЈП Елгас објављен у Сл.  
Листу Општине Сенте бр. 02/2021



## СИСТЕМАТИЗАЦИЈА РАДНИХ МЕСТА

Р. бр	Назив радног места	Стручна спрема	бр.
	<b>1. ПОСЛОВОДСТВО ПРЕДУЗЕЋА</b>	<b>3/3</b>	
1.	Директор предузећа	BCC	1/1
2.	Извршни директор за координацију, унапређење и развој пословне	BCC/BC	1/1
3.	Технички директор	BCC/BC	1/1
	<b>2. ТЕХНИЧКИ СЕКТОР</b>		
	<b>Дистрибуција природног гаса</b>	<b>9/12</b>	
4.	Оператер дистрибутивног система гаса	BCC	1/1
5.	Главни дистрибутер природног гаса	BKB	1/1
6.	Технички руководиоца дистрибутивног система за гас	CCC	1/1
7.	Дистрибутер природног гаса	KB	1/1
8.	Помоћни дистрибутер природног гаса	KB	1/1
9.	Димњичар	KB	1/1
10.	Помоћни радник обраде евиденције	CCC	1/1
11.	Руководилац грађевинским машинама	KB	1/1
12.	Помоћни физички радник	HKB	1/1
	<b>Енергетика</b>	<b>14/20</b>	
13.	Технички руководиоца топлотне енергије	BC	1/1
	<b>Топлана</b>		
14.	Главни произвођач топлотне енергије	BC	1/1
15.	Произвођач топлотне енергије	KB	5/5
16.	Помоћни произвођач топлотне енергије	KB	1/1
17.	Аутоматичар	KB	2/2
	<b>Топловод</b>		
18.	Главни дистрибутер топлотне енергије	KB	1/1
19.	Дистрибутер топлотне енергије	KB	3/3
20.	Помоћни дистрибутер топлотне енергије	KB	1/1
	<b>Електричари</b>	<b>3/23</b>	
21.	Главни електричар	KB	1/1
22.	Електричар	KB	1/1
23.	Помоћни електричар	KB	1/1
	<b>3. ОПШТИ – ПРИВРЕДНО РАЧУНСКИ СЕКТОР</b>	<b>8/31</b>	
24.	Руководилац општег – привредно рачунског сектора	BCC	1/1
	<b>Рачуноводство</b>		
25.	Обрађивач података на продаји при. гаса, финан.књигов. и обрачун зарада	CCC	1/1
26.	Обрађивач података и обрачун грејања	CCC	1/1

## ПЛАН 2024

Општи послови			
27.	Референт општих послова	ССС	1/1
Књиговодство			
28.	Књиговођа материјалног књиговодства - контиста	ССС	1/1
29.	Ликвидатор и благајник	ССС	1/1
30.	Комерцијалиста	ССС	1/1
31.	Магационер	ССС	1/1

**ЈП ЕЛГАС СЕНТА** у систематизацији има 38 радних места.  
**ЈП ЕЛГАС СЕНТА** тренутно запошљава 34 радника.

ВСС	3	запослених
ВС	2	запослена
ВКВ	1	запослени
ССС	13	запослених
КВ	14	запослених
ПКВ	1	запослени
Пословодство	1	запослени
Енергетски сектор	21	запослени
Занатски сектор	5	запослени
Привредно-рачуноводствени сектор	6	запослени
Општи сектор	1	запослена

### 2.1. Технички сектор

- 2.1..1. Дистрибуција
- 2.1..2. Одржавање система
- 2.1..3. Јавно снабдевање природним гасом
- 2.1..4. Производња топлотне енергије
- 2.1..5. Снабдевање топлотном енергијом

### 2.2. Општи – привредно рачуноводствени сектор

- 2.2.1. Испостављање рачуна техничког сектора
- 2.2.2. Праћење наплате техничког сектора
- 2.2.3. Салдо контирање техничког сектора
- 2.2.4. Благајничко пословање техничког сектора
- 2.2.5. Вођење материјалног књиговодства



- 2.2.6. Вођење финансијског књиговодства
- 2.2.7. Обрачун зарада
- 2.2.8. Обрачун пореза
- 2.2.9. Обрачун доприноса
- 2.2.10. Ликвидирање финансијске документације
- 2.2.11. Књижење пословних промена у техничком сектору
- 2.2.12. Давање података

Задаци у сектору се извршавају на основу књиговодствених–рачуноводствених прописа на следећим пословима:

Технички сектор годишње има индивидуалних потрошача гаса 1801 као и 140 осталих потрошача гаса са 12 читавања што је око 23.292 рачуна.

Енергетски сектор годишње има индивидуалних потрошача топлотне енергије 1859 као и 133 осталих потрошача топлотне енергије са 7 читавања и 12 фактурисања ( фиксни део) што је око 23.904 рачуна.

Занатски сектор годишње има цца 320 радних листова за различите наручиоце.  
Све ово треба пропратити документацијом у електронској и у штампаној форми.

### **2.3. Општи послови**

Задаци су следећи:

- 2.3.1. Опште правни
- 2.3.2. Персонални
- 2.3.3. Хигијенско – заштитни
- 2.3.4. Прибављање интерних и екстерних документација у вези пословања
- 2.3.5. Организовање јавне набавке за потребе енергетског сектора
- 2.3.6. Чување имовине предузећа
- 2.3.7. Организовање заштите на раду
- 2.3.8. Административни послови осигурања
- 2.3.9. Административни послови у вези возног парка
- 2.3.10. Одржавање возног парка
- 2.3.11. Одржавање моторних радних машина
- 2.3.12. Сопствени транспорт

### **2.4. Начин финансирања предузећа**

Предузеће се финансира из сопствених средстава која су остварена на тржишту, у тржишним условима изузевши енергетски сектор, који је контролисан са стране АЕРС, као и одлукама Министарства енергетике РС, односно одобрењем од стране Скупштине Општине Сента. Објективно проузрокованих губитака се финансирају из субвенције.



### 3. ОСНОВЕ ЗА ИЗМЕНУ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2024. ГОДИНУ

#### 3.1. Процењени физички обим активности у 2023. години

Ово укључује процену и објашњење са квантитативним информацијама о значајним разликама између остварених и планираних резултата за 2023.годину .

#### Анализа пословног окружења

Специфичност дистрибуције гаса и топлотне енергије је да је везана на одређено подручје, тј за подручје града. Потрошњу гаса и топлотне енергије умногоме одређује цена природног гаса, као и зимска температура односно просечна годишња температура. АЕРС одобрава цену гаса, а цену топлотне енергије Скупштина општине Сента.

Инсталатерске и завршне радове остварујемо искључиво на тржишту, у нашој и у околним општинама, у јако оштрој конкуренцији и уз слабу платежну моћ.

#### Процена ресурса јавног предузећа

Код техничке опремљености можемо напоменути да је наша опрема доста амортизована и застарела што проузрокује веће трошкове одржавања средства рада, тако да у будућем периоду морамо посветити већу пажњу на обнови опреме (уколико то резултати пословања омогућавају).

#### 3.2. Процена финансијских показатеља за 2023. годину и текстуално образложење позиција

У 2023.години дошло је до благог повећања укупног прихода у односу на 2022.год. (285.416.000-261.128.000), и повећања расхода (298.050.000 – 241.995.000).

Процена финансијског резултата је урађена под предпоставком да:

- Ненаплаћена потраживања преко 60 дана неће се повећавати у односу на 2022. год.
- Да дистрибуција топлотне енергије ће бити 18.980.500 kWh с тим да потрошња топл. енергије за новембар и децембар бити као у истом периоду претходне године .
- Да дистрибуција природног гаса за јавно снабдевање ће бити 2.399.333,75kWh.

#### 3.3 Процена утицаја промене цене производње и испоруке топлотне енергије , повећање вредности минималне цене рада за исплату зарада од 01.01.2025.гдоине на финансијске планиране показатеље до 31.12.2024. године

На основу Одлуке Надзорног одбора ЈП“Елгас“, број 1-2-9/2024 од 20.09.2024. године и Закључка Скупштине општине Сента број 002722576 2024 08858 001 000 000 001 од 30.09.2024.године извршена је промена цена производње и испоруке топлотне енергије за кориснике даљинског грејања према којима је планирано увећање прихода за период од



октобра до децембра 2024.године чиме је планирано да предузеће може покрити основне трошкове као кључне елементе за производњу и дистрибуцију топлотне енергије даљинског грејања. Влада Србије је донела Одлуку о повећању минималне нето цене рада са 271 динар на 308 динара по радном сату објављена у Службеном гласнику Републике Србије број 74 од 04.09.2024.године, која се односи на исплате свих зарада у 2025.години без обзира за који обрачунски период се врши исплата и наравно последично се увећавају сви припадајући трошкови бруто зараде ( порез и доприноси ).

#### **4. ПЛАНИРАНИ ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ ЗА 2024. ГОДИНУ**

Енергетском сектору припада дистрибуција, управљање дистрибутивним системом, јавно снабдевање природним гасом, као и производња и дистрибуција топлотне енергије.

Утврђивање цене природног гаса по прописаној методологији: цену природног гаса одобрава АЕРС, а за цену топлотне енергије сагласност даје Скупштина општине.

Занатском сектору припадају све већ наведене делатности . Цене се формирају на тржишту на основу закона понуде и потражње.

На слободном тржишту калкулација треба да буде пословна тајна, те у сваком случају цена норма сата може се мењати у зависности од момента стања на тржишту.

Енергетски сектор на локалном тржишту има чврсту позицију; са природним гасом снабдева 2068 потрошача, а са топлотном енергијом 1992 корисника.

Изградња уличног гасовода се врши у сопственој режији, из сопствених новчаних извора. Проширење уличног гасовода је у току и изводи се према оптималним потребама. У протеклој години захтев за проширење уличног гасовода је повећано, 143 нових прикључка је изграђено, за ову годину планира се изградња 150 нових прикључака. За 2024.годину планира се почетак изградње МРС-Торњош Сента, израда гасовода-Горњи Брег.

Изградња кућних прикључака се врши у сопственој режији. За цену прикључка на улични гасовод, сагласност даје АЕРС.

Везано за делатност производње и дистрибуције топлотне енергије, активно ће се радити на модернизацији топловодне мреже. Реконструкција топловодне мреже према плану у Сенти.-Трилатерарни споразум у вредности од 2.960.630 еура је започета у овој години и одвија се према планираној динамици.

Остале делатности (инсталатерске и завршни радови у грађевинству, као и одржавање) раде искључиво по тржишним условима – и за потребе основача - за екстерно тржиште, чиме је наша позиција ослабљена, јер такве послове не мора да врши јавно предузеће, већ може и друга предузећа која су регистрована за такве делатности.

Руководство предузећа ће се потрудити да искористи све могуће канале комуникације и да са ценама буде конкурентна за добијање што више занатских послова и да ће конкурисати и на расписане тендере у складу са Законом о јавним предузећима и Законом о јавним набавкама.

Предлаже се Оснивачу, да све занатске радове које су финансирани из општинског буџета повере ЈП Елгас, који ће се трудити да буде максимално конкурентан.

Саставни део овог Програма пословања је и Предлог годишњег Плана одржавања јавне расвете у Општини Сента.



## 5. ПЛАНИРАНИ ФИНАНСИЈСКИ ПОКАЗАТЕЉИ ЗА 2024. ГОДИНУ

Извор финансирања :

Предузеће се финансира из сопствених средстава која су остварена на тржишту, у тржишним условима, изузевши енергетски сектор, који је контролисан са стране АЕРС, као и одлукама Министарства енергетике РС, односно одобрењем од стране Скупштине општине Сента. За евентуално објективно проузроковане губитке планира се финансирање из субвенција.

За 2024. годину планирани укупан приход је 778.884.013,00 дина., а укупан расход је 776.254.633,00дин.

Планирани приходи и расходи су засновани на:

- да ненаплаћена потраживања преко 60 дана неће се повећавати у односу на претходну годину;
- дистрибуција природног гаса неће бити већа од 2.399.333,75kWh ;
- дистрибуција топлотне енергије ће бити на нивоу 2023. год. односно 18.980.500 kWh;
- планирана количина природног гаса за производњу топлотне енергије 1.234,2445 kWh;
- планирани су трошкови набавке електричне енергије у износу 14,00 милиона динара;
- планирани су трошкови природног гаса за јавно снабдевање у износу 106,00милиона динара;
- планирани трошкови гаса за производњу топлотне енергије у износу 118,00 милиона динара;
- наше цене за јавно снабдевање природним гасом и цена топлотне енергије остају на садашњем нивоу све до сагласности Оснивача на нове цене;
- трошкови набавке хемикалије за конденционирање воде у систему даљинског грејања неће бити већи од 3,00 милиона динара.

Уколико ће предузеће пословати са добитком ( планиран је нето добитак 2,236милиона динара ), добит ће се користити по одредбама Закону о јавним предузећима.

## 6. ПОЛИТИКА ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

Зараде за 2024.годину су првобитним планом планиране на нивоу просечно планиране месечне зараде за 2023. год. увећане за 17,826 % јер је од 1. јануара 2024.године дошло до измене минималне нето зараде, која је повећана за 17,826%, уместо 230,00 динара нето по радном часу на 271,00 динара нето по радном часу, а већ од 01.јануара 2025.године планирано је ново повећање нето минималне цене рада по радном сату за 13,653% , са 271 динар на 308 динара по радном сату за исплате зарада и накнада зарада у 2025.години без обзира за који обрачунски период се врши исплата, а с обзиром да ће се децембарска зарада за 2024.годину исплаћивати у јануару наредне године предвиђено је наведено повећање овом изменом плана пословања за 2024.годину.

Планирани број запослених је и даље 34 радника.

Члановима Надзорног одбора који присуствују на седницама НО врши се исплата месечне накнаде сходно одредбама члана 19. Закона о јавним предузећима. Планирани број седница је 14. Док Оснивач не одреди висину накнада врши се исплата 5% од месечне просечне зараде у РС по седници, оним члановима НО који су присутни на седници.

Трошкови одласка и доласка на посао исплаћујемо у висини цене аутобуске карте ,како је законом и колективним уговором регулисано, а овом изменом плана пословања предвиђени су трошкови коришћења сопственог аутомобила за службене сврхе у износу од 250.000,00 динара.



## 7. ИНВЕСТИЦИЈЕ

### У 2024. години планира се:

- Куповина 60 комада калориметара у вредности од 1.100.000,00 РСД
- Делимично проширење гасовода-Горњи Брег у вредности од 2.000.000,00 РСД
- Почетак изградње МРС-Торњош у вредности 10.000.000,00 РСД
- Реконструкција топловодне мреже-Сента у вредности 347.362.133,00 РСД
- Набавка хемикалије за конд.воде у систем.даљинског грејања 3.000.000,00 РСД

Извори финансирања су сопствени и приходи од донација, дотација, субвенција и сл.из буџета и фондова Општине, Покрајине и Републике у изградњи МРС-Горњи Брег, изради и проширењу гасовода-Горњи Брег и у реконструкцији топловодне мреже у Сенти, по могућности конкурисаћемо и код разних фондова у земљи и ван ње, а за реконструкцију топловодне мреже у Сенти закључен је трилатерарни уговор са Владом Републике Србије, Општином Сента и KFW Банком.

Све обавезујуће узансе из тог уговора које се односе на наше предузеће, ЈП“ЕЛГАС“ Сента без подршке Оснивача и супотписника трилатерарног споразума неће бити у стању да исфинансира из сопствених средстава.

## 8. ЗАДУЖЕНОСТ

Предузеће је задужено и преоптерећено са краткорочним обавезама и обавезама из судског спора са Шећераном. Ликвидност увелико зависи од тога у којој мери ћемо моћи наплатити наша потраживања и правовремено реаговање на раст реалних трошкова који утичу на цене наших услуге ( раст набавних цена енергената и осталих трошкова материјала и услуга), првенствено за дистрибуцију топлотне енергије. Да би се смањила задуженост предузећа свакако треба решити покриће губитака које су се створиле искључиво на дистрибуцији топлотне енергије 2015. 2016. 2017. 2018. 2019.и 2022. године и на изостанку одобрења Скупштине општине за тражено повећање цена топлотне енергије у претходној и текућој години (чувањем социјалног стања становништва проузрокује се штетна последица по ЈП“ЕЛГАС“Сента). За одржавање ликвидности предузећа и обезбеђење несметаног снабдевања са енергентима предузећу је потребна субвенционална помоћ ( локална, покрајинска или републичка ), наравно уколико Општина као оснивач сматра да смо предузеће од општег јавног значаја за грађане Општине Сента. Наши дужници су и физичка и правна лица, као и буџетски корисници природног гаса и топлотне енергије. Руководство и запослени на све законски дозвољене начине покушавају да наплате потраживања. Само покретање наплате изискује трошкове покретања спора и поступка, извршителских радњи, а наплата је неизвесна због несигурности могућности наплате. Предузеће не планира подизање зајмова.

## 9. ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, УСЛУГА И РАДОВА ЗА ОБАВЉАЊЕ ДЕЛАТНОСТИ, ТЕКУЋЕ И ИНВЕСТИЦИОНО ОДРЖАВАЊЕ И СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

### План промотивних активности

Сва важна дешавања се саопштавају грађанима преко јавних гласила( локална телевизија, локални радио, штампа, сајт предузећа ), а трошкови оглашавања у разним медијима се плаћају по испостављању фактура. Задатак свих запослених је да се старају о стварању позитивне слике код корисника наших услуга.



Критеријуми за коришћење средстава за помоћ хуманитарне и спортске активности, пропаганду и репрезентацију су следеће:

- За репрезентацију, (домаћински однос према важним пословним партнерима имајући у виду економске могућности и водећи рачуна о планираним средствима);
- износ за рекламу и пропаганду користи се искључиво за огласе, односно обавештења потрошача путем средстава медија и за пригодне новогодишње поклоне пословним партнерима (календар, роковник, хемијске оловке, упаљаче и сл.);
- хуманитарна помоћ (помоћ за тешка обољења лица која нису чланови породица радника, искључиво деце);
- за донаторство и спонзорисање: помоћ талентованим ученицима, и студентима, давање финансијске подршке за масовна спортска такмичења на којима су ученици, деца и омладина (с обзиром на финансијске могућности предузећа за ову годину, ови издаци нису планирани)

## 10. ЦЕНЕ

Програмом пословања дефинисани су елементи за целовито сагледавање политике цена производа и услуга.

### ЦЕНЕ УСЛУГА КОЈЕ СУ ВЕЗАНЕ ЗА ДИСТРИБУЦИЈУ ГАСА

Цене су без ПДВ и намењене су за потребе техничко финансијских послова који су предвиђени Законом о дистрибуцији гаса. За све остале послове и услуге које треба урадити на слободном тржишту формирају се цене на основу понуде и потражње.

Напомена; цене услуга под редним бројем 8 и 9 су обједињене и нису промењене од 2022. што би требало хитно урадити најкасније до 2024. године .

Р. бр.	Опис услуга	ХП 2022	план 2024	Индекс
1	Цена гаса	На основу предлога АЕРСодобрава Влада		
2	Право прикључеља на гасну мрежу дистрибутера са			
	Г 2.5	74400	94994	1,28
	Г 4	75900	98494	1,30
	Г 6	77400	106994	1,38
3	Пуштање у погон гасне инсталације без потрошње	5000	5000	1,00
4	Искључење гасног потрошача	2000	2000	1,00
5	Искључење гасног потрошача због неплаћања	2080	2080	1,00
6	Поновно прикључење гасног потрошача	2080	2080	1,00
7	Годишњи преглед гасне инсталације	1300	1300	1,00
8	Контрола димњака			1,00
9	Поправке на гасним инсталацијама или апаратима	950	950	1,00
10	Стручни послови на гасним инстал. који нису набројани-час	950	950	1,00
11	Чишћење димњака	750	750	1,00
12	Излаз возилом до потрошача на територији Сенте	600		



## ЦЕНЕ УСЛУГА КОЈЕ СУ ВЕЗАНЕ ЗА ТОПЛОВОД

Цене су без ПДВ и намењене су за потребе техничко финансијских послова.

Услуге које треба урадити на слободном тржишту формирају се на основу понуде и потражње али нису промењене од 2022. што би требало хитно урадити најкасније до 2024. године због евидентне инфлације и раста цена на мало.

Р. бр.	Опис услуга	ХП 2022	план 2024	Индекс
1	Цена kWh	одобрава Скупштина општине Сента		
2	Право прикључења на на топловод	60000	60000	1,00
	Поновно прикључење на топловод ако је прекид био до 1 год	10000	10000	1,00
	Прикључење на топловод ако је прекид био до 2 год	20000	25000	1,25
	Прикључење на топловод ако је прекид био дужи 2 год	60000	25000	0,42
3	Искључење са топловода - стан	4000	4000	1,00
	Искључење са топловода - кућа	10000	10000	1,00
4	Пражњење и пуњење инсталација по стану у току грејне сезоне	200	200	1,00
	Пражњење и пуњење инсталација по стану ван грејне сезоне	150	150	1,00
5	Испирање радијатора	550	550	1,00
6	Одзрачивање инсталација	550	550	1,00
7	Демонтажа и монтажа арматуре за цевну мрежу	700	700	1,00
	Демонтажа и монтажа циркулационих пумпи DN ≤ 65 mm	700	700	1,00
	Демонтажа и монтажа циркулационих пумпи DN > 65 mm	1100	1100	1,00
8	Демонтажа и монтажа радијаторских тела ≤ 10 чланака	700	700	1,00
	Демонтажа и монтажа радијаторских тела > 10 чланака	900	900	1,00
9	Преправке на инсталацијама за грејање и на грејним телима	950	950	1,00
10	Излаз возилом до потрошача на територији Сенте	600		

## 11. УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА

Око наплате потрживања имамо огромне потешкоће, често су и путем тужбе неуспешна.

Платежна способност предузећа зависи искључиво од наплате потраживања од корисника наших услуга. Пошто је топловод грађен пре 35 и више година, мрежа је застарела и веома оштећена, због чега се очекују и већи кварови, што ћемо се према техничким и финансијским могућностима трудити да отклонимо, обезбејући несметано снабдевање корисника топлотном енергијом. Предузеће се труди да ризик од наплате потраживања пребаци на оне који су створили спорна потраживања, тј. на потрошаче неплатише (од обуставе снабдевања таквих потрошача, до предаја предмета јавним извршитељима).

У знатној мери и протекла пандемија КОВИД-19 допринела је повећању ризика за пословање предузећа, углавном са аспекта ефикасније наплате потраживање и губитка дужника односно фактичке не могућности наплате, а у веома значајној мери у том времену тешко контролисана турбуленција цена енергената ( гаса и струје ), као и подршка од стране Скупштине Општине Сента у брзом доношењу одлука, односно сагласности на промену цена топлотне енергије. Све наведено у највећој мери је допринело повећању ризика за пословање предузећа. За успешно пословање предузећа и одржавање ликвидности, неопходна је доследна



примена цена топлотне енергије израчуната у складу са Уредбом о утврђивању Методологије за одређивање цене топлотне енергије Владе Републике Србије и што брже реаговање од стране даваоца сагласности на измену исте.

## 12. ПРОГРАМ ЗА ДОНАЦИЈЕ, ДОТАЦИЈЕ, СУБВЕНЦИЈЕ И СЛ. ИЗ БУДЖЕТА И ФОНДОВА

За 2024. год се планира приходи од донација, дотација, субвенција и сл. из буџета и фондова Општине, АПВ и Републике, за делимично проширење гасовода-Горњи Брег, почетак изградње МРС-Торњош и реконструкција топловодне мреже-Сента на основу потписаног трилатералног споразума.

## 13. ГОДИШЊИ ПЛАН ОДРЖАВАЊА ЈАВНЕ РАСВЕТЕ У ОПШТИНИ СЕНТА ЗА 2024. ГОДИНУ

### I. Оквирна финансијска средства неопходна за одржавање јавне расвете

Да би систем јавне расвете могао да оптимално функционише неопходна су одређена инвестициона и текућа улагања која због непредвидивог раста цена на мало смо доставили спецификацију са количином материјала, а задржавамо резерву у односу на планирани износ трошка, а иста ћемо исказати по ставкама, и то:

Текуће одржавање:

Број	Назив опреме	Комада	Јединачна цена	Укупна цена
1	сијалица – На 50W	10	1260	12600
2	сијалица – На 70W	200	1305	261000
3	сијалица – На 100W	175	1375	240625
4	сијалица – На 150 W	40	1605	64200
5	сијалица – Компакт	200	890	178000
6	сијалица штедљива 36 W	200	1662	332400
7	пригушнице На 70W	50	1650	82500
8	пригушнице На 100W	5	1914	9570
9	пригушнице На 150W	10	2040	20400
10	пригушнице Компакт 36W	45	997	44865
11	упаљач – универзални за све врсте сијалица	260	997	259220
12	стартер 4-80 W	200	100	20000
13	стежајка Ал-Цу	120	265	31800
14	заштитно стакло 200	13	665	8645



**ПЛАН 2024**

15	Пригушница 1000W	20	14600	292000
16	Сијалица 1000 W	20	11270	225400
15	грло висеће E27	23	210	4830
<b>УКУПНО НЕТО</b>				<b>2088055</b>

Број	Назив услуге	Комада	Јединачна цена	Укупна цена
1	замена сијалица и поправка светилка	700	2300	1610000
2	замена сијалица, пригушница и упаљача	125	3095	386875
<b>УКУПНО НЕТО</b>				<b>1996875</b>

**II. Спецификација радова**

Радови – електричарски радови из годишњег плана одржавања јавне расвете у Општини Сента. Инвестиционо одржавање у циљу изградње система јавне расвете-постављање светилких.

Број	Назив опреме	Комада	Јединачна цена	Укупна цена
1	Постављање светилки	45	6330	284850
2	Набавка ЛЕД светилки	45	18450	830250
3	Расвета градске куће			1530000
4	Расвета на индустријском путу			230000
<b>УКУПНО НЕТО</b>				<b>2875100</b>

**III. Трошкови и таксе**

Број	Назив опреме	Час	Јединачна цена	Укупна цена
1	Трошкови и таксе за издавање сагласности од стране Општина Сента, Електродистрибуције, ППТ, ЈКСП, инсталације и достава атеста, геодетско снимање подземних инсталација, израда пројекта			507200
2	Кооперантски трошкови –закуп ауто дизалице	200	10000	2000000
<b>УКУПНО НЕТО</b>				<b>2507200</b>

**IV. Предлог за функционисање одржавања јавне расвете**

1. Дежурство:



## ПЛАН 2024

Ј.П. "Елгас" Сента има већ разрађен систем дежурства, примали смо примедбе грађана и на мобилни и на фиксни број телефона и у контакту са општинским службама добијали смо налоге за извршење и поступали по њима.

### 2. Сарадња са општином:

Са друге стране у циљу квалитетније и правовремене услуге очекујемо да:

- Сваку рекламацију коју МЗ имају доставе или општини или нашем предузећу. Рекламације које се достављају нашем предузећу без одлагања доставићемо општини која ће одобрити „Налог за рад на одржавању јавне расвете“.
- Напред наведени документ садржаће податке о свим местима на којима постоје проблеми и на којима ми морамо интервенисати и у ком року.
- Поступајући по „Налогу“ ЈП Елгас ће или отклонити рекламације или ће урадити одређени инвестициони посао и у року од 24 часа од извршених радова вратити „Налог“ Одсеку за комуналне послове на ком ће навести шта је урађено, а шта није урађено, односно због чега нисмо били у могућности да поступимо по „Налогу“, шта је потребно да би се оно што раније урађено урадило и у ком року ће бити урађено.
- Одсеку за комуналне послове парафира својим потписом и оверева печатом један примерак „Налога“, док један задржава у евиденцији Одсека. На крају месеца на основу оверених „Налога“ од стране општине ЈП Елгас испоставиће рачун Општинској управи Сента.

### 3. Плаћање извршених услуга:

- Општинска управа општине Сента ће у испостављеном року добити валуту плаћања од 45 дана, што је разуман и довољан рок за плаћање извршених услуга.

**14.** Предлог планираних услуга монтаже и демонтаже новогодишње расвете у вредности 1.530.000,00 динара.

**15.** Предлог планираних услуга постављања, одржавања и уклања саобраћајних знакова на триторији Општине Сента у вредности 670.000,00 динара.

**16.** Предлог одржавања дечијих игралишта на територији Општине Сента у вредности 1.155.000,00 динара.

**Напомена :** У предлозима планираних услуга у ставкама 14., 15., и 16. као и у претходном предлогу за функционисање одржавања јавне расвете вредности су изказане без обрачуна ПДВ-а и поступаће се искључиво према налозима услуга Општинска управа Сента.

## ЗАКЉУЧАК

На основу свега напред изнетог без већих хаварија и кварова вредност радова са материјалом износила би укупно 9.467.230 динара без ПДВ-а.

У Сенти, 20.11.2024.



Ј.П. "Елгас" Сента

Драган Стјепановић, в.д. директора